

Stigende indtjening i branchen for velfærdsteknologi og hjælpemidler - men de små virksomheder halter bagefter

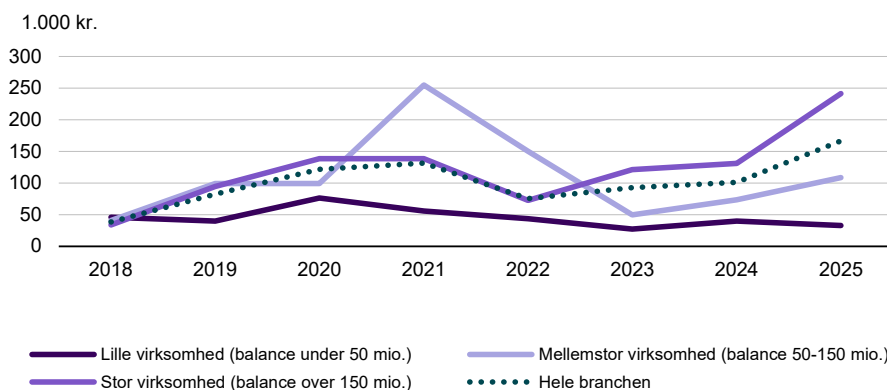
Den gennemsnitlige virksomhed i branchen for velfærdsteknologi og hjælpemidler havde i 2025 et resultat på driften på 154.000 kr. pr. ansat. Det dækker dog over, at de store virksomheder øger både omsætningen og bundlinjen, mens de små står stille. Beskæftigelsen er faldet hos både store og små virksomheder i branchen.

De store virksomheder inden for velfærdsteknologi tjener flere penge...

Branchen for velfærdsteknologi og hjælpemidler består af knap 300 virksomheder. Virksomhederne har i gennemsnit over de seneste tre år løbende forbedret deres bundlinje, så de er gået fra at have et driftsresultat pr. ansat

Stigende forskel på resultatet i store og små virksomheder

Gennemsnitligt driftsresultat pr. ansat i velfærdsteknologi-virksomheder

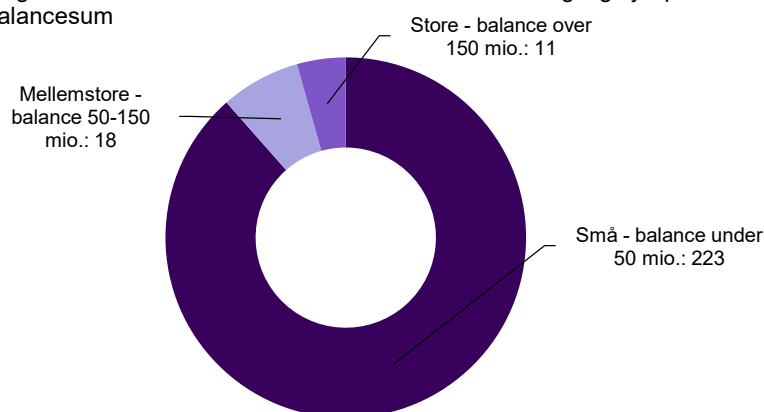


Kilde: Lasso X og DI-beregninger

på 72.000 kr. i 2022 til 154.000 kr. i 2025. Det dækker dog over en stigende forskel på store og små virksomheder: Mens de mindste virksomheder, der udgør langt størstedelen af virksomhederne i branchen, har haft et resultat pr. ansat i underkanten af 50.000 kr. over hele perioden, har de største virksomheder løftet deres driftsresultat pr. ansat fra 73.000 kr. i 2022 til 242.000 kr. i 2025. Fremgangen fra 2022 til 2025 er dermed drevet af de store og mellemstore virksomheder med balancesummer over 50 mio. kr., mens de mindre virksomheder ikke nødvendigvis kan genkende fremgangen.

Ni ud af ti virksomheder i branchen er små

Fordelingen af virksomheder i branchen for velfærdsteknologi og hjælpemidler efter balancesum



Kilde: Lasso X og DI-beregninger

... men færre af de store har overskud på driften

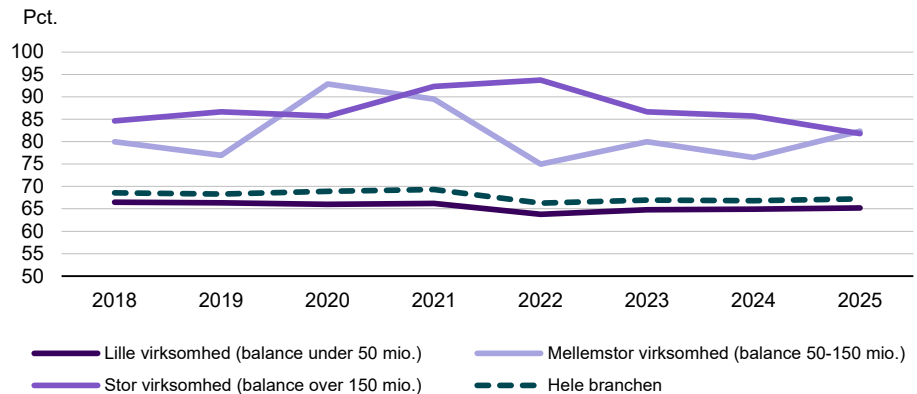
På trods af, at de store virksomheder i gennemsnit tjener flere penge, er andelen af dem, der har haft overskud på driften, faldet siden 2022. Hvor det i 2021 og 2022 var mere end ni ud af ti store virksomheder i branchen for velfærdsteknologi og hjælpemidler, der havde et positivt driftsresultat, var det i 2025 82 pct. Det er samme andel som hos de mellemstore virksomheder. Dermed er der også stigende forskelle på resultaterne blandt de store virksomheder, hvor nogle har forbedret deres bundlinje (eller haft det samme resultat for et mindre antal ansatte), mens andre er gået fra at have sorte tal på bundlinjen til nu at have røde.

Samlet set en stabil andel med overskud

Blandt de små virksomheder i branchen har andelen med overskud ligget stabilt omkring 65-66 pct. siden 2018, og da de udgør langt de fleste af branchens virksomheder, har den samlede andel af virksomheder i branchen med overskud ligget stabilt omkring 67-68 pct. siden 2018.

To ud af tre små velfærdsteknologi-virksomheder har overskud

Andel velfærdsteknologi-virksomheder med positivt driftsresultat



Stigende bruttofortjeneste for store og mellemstore virksomheder

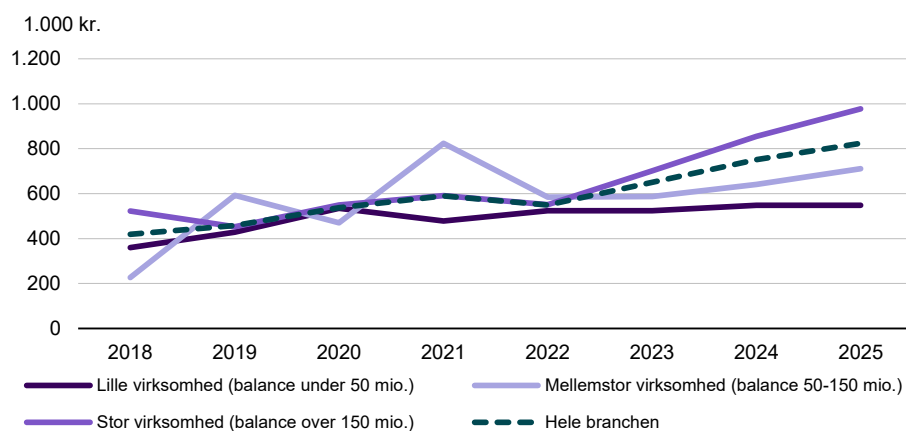
Toplinjen er løftet – i de større virksomheder

Samtidig med, at branchen for hjælpemidler og velfærdsteknologi har forbedret sin bundlinje, har branchen også løftet sin bruttofortjeneste¹. Hvor den gennemsnitlige bruttofortjeneste pr. ansat i 2022 var 456.000 kr., var den i 2025 øget til 735.000 kr. Ligesom med bundlinjen dækker udviklingen i bruttofortjenesten dog over en stigende forskel på store og små virksomheder. De små virksomheder har over hele perioden haft en bruttofortjeneste pr. ansat omkring en halv million kroner, mens den for de store virksomheder er øget fra 551.000 kr. i 2022 til 978.000 kr. i 2025.

¹ Bruttofortjenesten er det beløb, der er tilbage, når omkostninger til vareforbrug i produktionen er trukket fra omsætningen, men før faste omkostninger, lønomkostninger og afskrivninger. Imens omsætningen kun kendes for de største virksomheder i branchen, offentliggør stort set alle virksomhederne deres bruttofortjeneste.

De større virksomheder øger bruttofortjenesten, de små står stille

Gennemsnitlig bruttofortjeneste pr. ansat i velfærdsteknologi-virksomheder



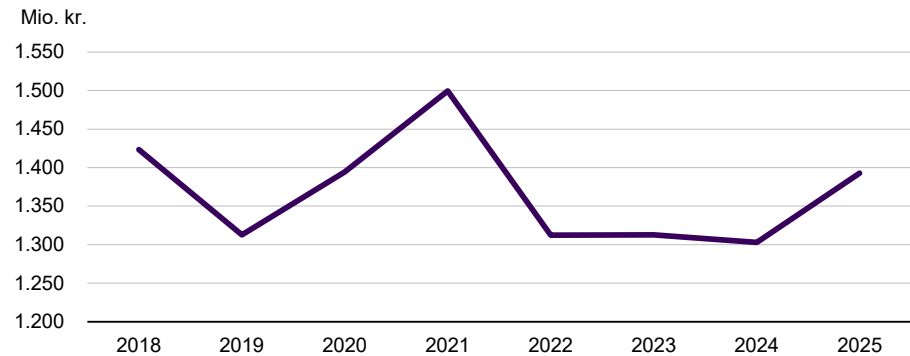
Kilde: Lasso X og DI-beregninger

For første gang siden 2021 har de store virksomheder øget omsætningen

Kun de største virksomheder i branchen for velfærdsteknologi og hjælpemidler rapporterer deres omsætning. I 2020-21 oplevede de et boost i omsætningen, der i 2021 nåede 1,5 mia. kr. Omsætningen faldt i de efterfølgende år, hvor den lå stabilt omkring 1,3 mia. kr. I samme periode var bruttofortjenesten og driftsresultatet pr. ansat dog som nævnt stigende, så på trods af den stagnerende omsætning har de store virksomheder i branchen over perioden formået at effektivisere deres produktion. I 2025 har der dog igen været en større stigning i de store virksomheders omsætning. De omsatte tilsammen for 1,4 mia. kr. i 2025.

Let omsætningsvækst for de store virksomheder i 2025

Gns. omsætning for de største velfærdsteknologi-virksomheder



Anm.: Figuren omfatter virksomheder med en balancesum over 150 mio. kr. i 2025, som har rapporteret omsætning i 2025.
Kilde: Lasso X og DI-beregninger

Beskæftigelsen i branchen er faldet med 400 siden 2022

Særligt store og mellemstore virksomheder har fået færre ansatte...

... men tjener alligevel flere penge

Færre ansatte i de større virksomheder

Samtidig med, at de større virksomheder i branchen for velfærdsteknologi og hjælpemidler har øget deres bruttofortjeneste og driftsresultat, har der været et mindre fald i antallet af ansatte. Faldet ses på tværs af virksomhedsstørrelser. Hvor de virksomheder i branchen, der har eksisteret i hele perioden 2018-25, beskæftigede 7.800 fuldtidspersoner i 2018 og 7.500 i 2022, er tallet faldet til knap 7.100 i 2025².

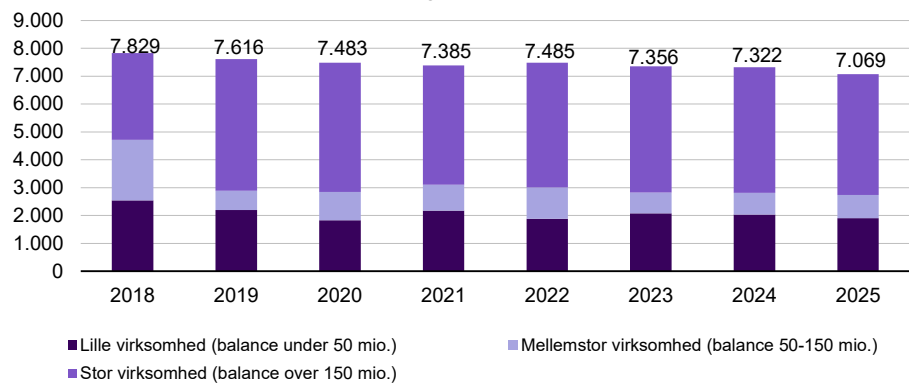
Det er i de store og mellemstore virksomheder, at beskæftigelsen er faldet. I de store virksomheder er beskæftigelsen faldet fra 4.500 fuldtidspersoner i 2022 til 4.300 i 2025, og i de mellemstore er den faldet fra 1.100 til 800. I de små virksomheder har beskæftigelsen ligget stabilt omkring 1.900 personer siden 2020.

Når beskæftigelsen falder i de mellemstore og store virksomheder i branchen, bidrager det i sig selv til at løfte driftsresultat og bruttofortjeneste pr. ansat. Begge størrelser er dog også vokset i niveau, hvilket betyder, at de mellemstore og store virksomheder inden for velfærdsteknologi og hjælpemidler har formået at øge både bruttofortjeneste og bundlinje samtidig med, at de har sænket antallet af medarbejdere.

² Hertil kommer omkring 300 fuldtidspersoner, der arbejder i virksomheder, der først er stiftet eller er begyndt at indlevere regnskab i perioden 2018-25. For at kompensere for, at data kan mangle for virksomheder, der er ophørt i perioden, vælger vi dog at fokusere på de virksomheder, der har eksisteret i hele perioden 2018-25.

Let faldende beskæftigelse i velfærdsteknologi-virksomheder

Samlet antal ansatte i velfærdsteknologi-virksomheder



Anm.: Figuren omfatter kun virksomheder, hvor det har været muligt at indhente et antal ansatte hvert år

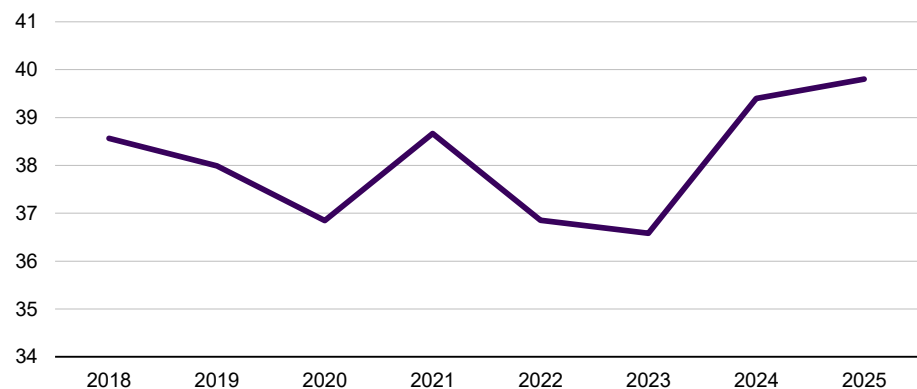
Kilde: Lasso X og DI-beregninger

Branchen har konsolideret sig i de senere år

Den stigende indtjening betyder, at virksomhederne i branchen har haft mulighed for at henlægge mere overskud til egenkapitalen og dermed konsolidere sig yderligere. Det er netop, hvad der er sket: Den gennemsnitlige soliditetsgrad, altså egenkapitalens andel af den samlede balance, er øget fra 36,8 pct. i 2023, hvor den nåede bunden, og til 39,7 pct. i 2025.

Branchen har nedbragt sin gæld relativt til balancen

Gennemsnitlig soliditetsgrad i velfærdsteknologi-virksomheder, pct.



Kilde: Lasso X og DI-beregninger

Sådan har vi gjort

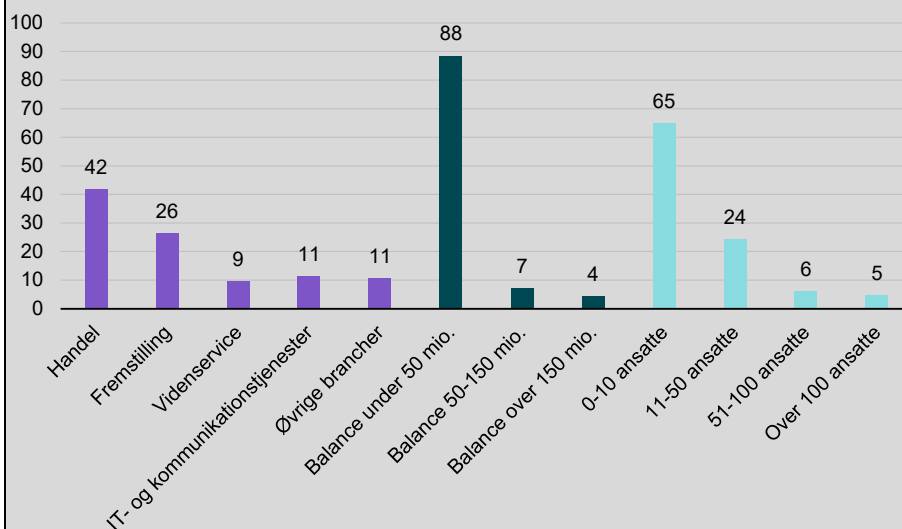
Branchen for velfærdsteknologi og hjælpemidler omfatter et bredt udsnit af dansk erhvervsliv – fra produktionsvirksomheder over softwareudviklere til grossister. Branchen kan ikke rammes ind af de traditionelle branchegrupperinger fra Danmarks Statistik. Analysen bygger derfor på 272 navngivne aktie- og anpartsselskaber, der enten er medlemmer af brancheforeningen Danish.Care eller som brancheforeningen vurderer til at operere i hjælpe-middel- og velfærdsteknologibranchen.

Oplysninger om virksomhedernes finansielle nøgletal er indhentet fra CVR-registeret ved hjælp af Lasso X den 31. juli 2026. Ikke alle virksomheder er forpligtet til at indrapportere alle finansielle nøgletal, men analysen fokuserer overvejende på de nøgletal, som stort set alle indrapporterer.

De 272 virksomheder er ikke udtømmende for branchen eller Danish.Cares medlemskreds, da en række virksomheder i branchen er undtaget for indberetning af finansielle nøgletal. Desuden er en række virksomheder sorteret fra, fordi de ikke har indrapporteret regnskaber årligt de seneste fem år eller har regnskabsår, der afviger fra 365-366 dage. De vurderes dog at omfatte langt hovedparten af aktiviteten i branchen.

Fordelingen af velfærdsteknologi-virksomheder efter branche, størrelse og balancesum

Pct.



Kilde: Lasso X og DI-beregninger

42 pct. af virksomhederne i branchen er i Danmarks Statistiks branchegruppering klassificeret som handelsvirksomheder, mens 26 pct. er fremstillingsvirksomheder. 65 pct. af dem har 10 ansatte eller færre, mens 5 pct. har over 100 ansatte. I analysen opdeles virksomhederne i størrelsesgrupper efter deres balancesum i regnskabsåret 2025. 88 pct. af virksomhederne klassificeres som små, dvs. med en balancesum på under 50 mio. kr. Omvendt klassificeres 4 pct. som store, dvs. med en balancesum på over 150 mio.